



Projekat finansira  
Evropska unija

## Regionalni program lokalne demokratije na Zapadnom Balkanu ReLOaD



Empowered lives.  
Resilient nations.

u partnerstvu sa Opštinom Modriča

### Izveštaj o održanom

#### Drugom mentorskom sastanku u okviru javnog poziva za predaju projektnih prijedloga u sklopu projekta Regionalni program lokalne demokratije na Zapadnom Balkanu (ReLOaD) u opštini Modriča

U okviru Javnog poziva za organizacije civilnog društva/nevladine organizacije za predaju prijedloga projekata koji se organizuje u sklopu projekta „Regionalni program lokalne demokratije na Zapadnom Balkanu“ (ReLOaD)<sup>1</sup> u saradnji sa Opštinom Modriča, 05.07.2019. godine u trajanju od 13.00 do 14.00 sati održan je drugi od četiri planirana mentorska sastanka za zainteresovane predstavnike i predstavnice organizacija civilnog društva (OCD).

Termin mentorskog sastanka je najavljen na zvaničnoj internet stranici Opštine Modriča [http://modrica.ba/md/wp-content/uploads/2019/07/izvjestaj\\_prva\\_ment\\_sesia\\_reload.pdf](http://modrica.ba/md/wp-content/uploads/2019/07/izvjestaj_prva_ment_sesia_reload.pdf).

Dodatno, kako bi se osiguralo da su OCD obaviještene o mentorskoj sesiji, Opština Modriča je uputila poziv za učešće na mentorskom sastanku koji je objavljen na službenoj internet stranici Opštine Modriča.

Sastanku je, pored mentorice i predstavnika Opštine, prisustvovalo ukupno 5 (tri žene, dva muškarca) predstavnika i predstavnice iz četiri organizacije civilnog društva. Na početku mentorskog sastanka učesnicima/cama je još jednom pojašnjena uloga mentora, naglašavajući da je jedina uloga mentora da ukaže na greške, te ne učestvuje u rješavanju istih. Mentor/ica nema mandat da se direktno uključuje u izradu projektnog prijedloga, te u cilju osiguranja i primjene transparentnog pristupa realizacija mentorstva po principu „jedan na jedan“ nije dozvoljena, tačnije prisustvo mentora i jednog predstavnika/ce jedne OCD nije moguće. U toku trajanja javnog poziva, planirana su maksimalno četiri mentorska sastanka, a sve u zavisnosti od interesa predstavnika i predstavnica OCD.

Prvo pitanje se odnosilo na dilemu jedne OCD aktivnosti koju planiraju sprovesti i angažovanje anketara za istraživanje koje planiraju organizovati tokom trajanja projekta te da li anketari moraju biti punoljetni. Odgovor od mentorice je bio da svo osoblje koje će raditi na projektu i sa kojim se potpisuje ugovor za posao koji će obaviti, treba da budu punoljetne osobe.

Drugo pitanje se odnosilo na predavljanje projektne ideje i predavljanje ključnih elemenata iz logičkog okvira te koliko su aktivnosti, rezultati i ciljevi međusobno povezani i koliko su jasno definisani indikatori od strane jedne OCD. Odgovor od mentorice je bio da preispitaju vertikalnu i horizontalnu interventnu logiku koja nije bila dovoljno jasna u svim segmentima, da preimenuju specifični cilj i rezultate projekta jer aktivnosti treba da budu dobro objašnjene i relevantne za ciljnu grupu i tematsku oblast te povezane sa rezultatima i ciljevima projekta. Mentorica je objasnila na koji način treba formulisati ciljeve, da je opšti cilj projekta onaj širi cilj koji se nastoji

<sup>1</sup>Regionalni program lokalne demokratije na Zapadnom Balkanu (ReLOaD) finansira Evropska unija (EU), a provodi Razvojni program Ujedinjenih naroda (UNDP).



Projekat finansira  
Evropska unija

## Regionalni program lokalne demokratije na Zapadnom Balkanu ReLOaD



ostvariti projektom i koji mora biti u skladu sa strateškim prioritetima JLS i oblastima definisanim u javnom pozivu. S druge strane, specifični ciljevi moraju, ukoliko se ostvare, nedvosmisleno dovesti do ostvarenja opšteg cilja. Specifični ciljevi projekta objašnjavaju ukupnu pozitivnu promjenu u odnosu na glavnu ciljnu grupu i predstavlja konkretan cilj projekta koji se može ostvariti u okviru vremena predviđenog za trajanje projekta i sa raspoloživim ljudskim i materijalnim kapacitetima. Kod razrade ovog dijela treba osigurati vezu sa razvijenom logičkom matricom. Specifičan cilj, koji se navodi u prijedlogu projekta, ukazuje na problem koji se želi riješiti, odnosno za koji se očekuje da će biti riješen. Prilikom formulacije specifičnog cilja projekta, najbolje je koristiti ključne riječi koje ukazuju na dugoročnu korist za ciljnu grupu, na primjer povećan/poboljšan/smanjen. Vrlo često se, pored promjene i ciljne grupe, navodi i kako će doći do promjene („...stvaranjem uslova za učešće u javnim debatama“)... („putem razmjene iskustava i znanja...“). Očekivani rezultati su oni rezultati koji se mogu garantovati projektom, kao posljedica (ishod) poduzetih aktivnosti. Postizanje svrhe/specifičnog cilja pretpostavlja da će projekat proizvesti izvjestan broj konkretnih rezultata, u različitim fazama, tokom perioda izvođenja. Kao takvi, očekivani rezultati se u priličnoj mjeri razlikuju od svrhe projekta/specifičnog cilja, koja/i je efekat za koji se nadamo da ćemo postići kao cilj projekta. U praksi, razlika između očekivanih rezultata i specifičnih ciljeva je da li je ili nije dobrim dijelom u moći menadžmenta projekta da ih postigne, pod uslovom da su potrebna sredstva, ljudski resursi i oprema na raspolaganju. Par dodatnih pitanja se odnosilo na definisanje indikatora, kako ih jasno formulisati. Indikatori moraju biti jasno postavljeni i mjerljivi za odgovarajući cilj i rezultate, omogućavaju objektivnu i mjerljivu osnovu na kojoj se gradi monitoring sistem. Indikator je nešto što može biti viđeno i zabilježeno. Dodatno je naglašeno da aplikanti treba da provjere da li indikator(i) precizno opisuju opšti cilj, specifični cilj i rezultate projekta, odnosno da li su precizni, mjerljivi i provjerljivi, odnosno SMART indikatori: Specifični: jasno definisano šta će se promijeniti; Mjerljivi (kvantitativno i kvalitativno) da je moguće kvantificirati procentualno ili brojčano promjenu; Ostvarivi, dostižni: da je moguće ostvariti ciljeve (uzimajući u obzir resurse i kapacitete koji su na raspolaganju projektu); Realistični: da je moguće ostvariti nivo promjene koja odslikava odgovarajući cilj; Vremenski ograničeni: navesti vremenski period u kojem će svaki indikator biti ostvaren. Kod razrade ovog dijela treba osigurati vezu sa razvijenom logičkom matricom. Još jednom je naglašena važnost vertikalne i horizontalne logike u projektnom prijedlogu koja mora biti jasno definisana.

Treće pitanje se odnosilo na projektno osoblje- da li ista osoba može da bude angažovana po dva osnova na istom projektu, i mora li projekt menadžer biti nezaposlen. Odgovor od mentorice je bio da ista osoba ne može biti angažovana u istom projektu po dva osnova. Npr. osoba ne može u isto vrijeme biti rukovodilac projekta i trener na nekom od treninga. Pravilo je: jedna osoba jedna pozicija u budžetu.

Na kraju je naglašeno da predstavnici/e organizacija civilnog društva treba dalje da razrađuju projektne ideje što prije, kako bi se za narednu mentorsku sesiju pripremila konkretna pitanja u skladu sa prezentovanom ulogom mentorice. Naglašeno je više puta da je neophodno pročitati Smjernice za aplikante, te važnost realne samo-procjene od strane same OCD u smislu vlastitih kapaciteta i referenci da administrativno i finansijski može upravljati predloženim projektom.

Naredne mentorske sesije planirane su **12. i 18.jula 2019.** godine. Zainteresovani učesnici/e svoje prijave za mentorsku sesiju mogu dostaviti na e-adresu Opštine Modriča: [nprivreda@modrica.ba](mailto:nprivreda@modrica.ba)