

JAVNA ZDRAVSTVENA USTANOVA
„APOTEKA“ MODRIČA

PROGRAM RADA J.Z.U. „APOTEKA“
ZA 2022. GODINU

MODRIČA, NOVEMBAR 2021.GOD.

Na osnovu Statuta Javne zdravstvene ustanove „Apoteka“ Modriča, a u skladu sa odredbama člana 19, direktor ustanove u skladu sa svojim ovlašćenjima, donosi:

PROGRAM RADA
JZU „Apoteka“ Modriča za 2022.g

Planski podaci za 2022. godinu zasnivani su na osnovu realizovanih prihoda i ostvarenih rashoda prethodne godine.

Planirane prihode iskazujemo u tabeli:

| Red. Br. | Mesec | Plan. prihod od gotovine | Plan. prihodi od FZO | Ostali prihodi | ukupno prihodi |
|----------|-----------|--------------------------|----------------------|----------------|----------------|
| 1. | Januar | 53.000 | 32.000 | 6.000 | 91.000 |
| 2. | Februar | 52.000 | 33.000 | 7.000 | 92.000 |
| 3. | Mart | 51.000 | 35.000 | 5.000 | 91.000 |
| 4. | April | 52.000 | 34.000 | 6.000 | 92.000 |
| 5. | Maj | 48.000 | 33.000 | 5.000 | 86.000 |
| 6. | Jun | 50.000 | 35.000 | 6.000 | 91.000 |
| 7. | Jul | 47.000 | 32.000 | 5.000 | 84.000 |
| 8. | Avgust | 48.000 | 33.000 | 6.000 | 87.000 |
| 9. | Septembar | 51.000 | 32.000 | 7.000 | 90.000 |
| 10. | Oktobar | 53.000 | 35.000 | 5.000 | 93.000 |
| 11. | Novembar | 52.000 | 33.000 | 6.000 | 91.000 |
| 12. | Decembar | 53.000 | 33.000 | 6.000 | 92.000 |
| UKUPNO: | | 610.000 | 400.000 | 70.000 | 1.080.000 |

Prihodima dodajemo i planirane donacije i grantove u iznosu 10.000 tako da nam planirani prihodi iznose: 1.090.000 KM

Iskazani podatci u tabeli predstavljaju planske pokazatelje za 2022. godinu, koji se zasnivaju na uvažavanju stvarnih ekonomskih uslova, koje očekujemo u ovoj planskoj godini. Takva orijentacija čini realnost iskazanih pokazatelja, koja su u stvari planska predviđanja.

Pored planiranih prihoda u planu treba da su sadržani i ostali elementi poslovnih rezultata, kao što su troškovi prodaje, koje posebno pratimo, jer njihova visina mora biti zadržana u okvirima ukupnih prihoda.

Radi toga iskazujemo planirane troškove za 2022. godinu:

| BR. | SADRŽAJ | KONTO | IZNOS TRPŠKOVA | % |
|----------------|--------------------------|-------|----------------|--------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1. | Nabavna vred. prod.robe | 5010 | 836.000 | 76.93 |
| 2. | Kancel.i ost.materijal | 5121 | 1.500 | 0.14 |
| 3. | Utrošena energija | 5130 | 2.900 | 0.27 |
| 4. | Bruto zarade | 5200 | 211.500 | 19.54 |
| 5. | Troš. Upravnog odbora | 522 | 7.000 | 0.64 |
| 6. | Ostali troškovi naknada* | 5290 | 6.000 | 0.23 |
| 7. | Troš. Zakupnine | 533 | 10.500 | 0.96 |
| 8. | PTT troškovi | 531 | 2.000 | 0.18 |
| 9. | Amortizacija | 5400 | 1.500 | 0.14 |
| 10. | Troš.usluga ** | 550 | 3.000 | 0.27 |
| 11. | Reprezentacija | 5510 | 300 | 0.03 |
| 12. | Osiguranje | 5520 | 700 | 0.06 |
| 13. | Provizija banke | 5530 | 1.600 | 0.15 |
| 14. | Takse,porezi i dop. | 55 | 2.000 | 0.18 |
| 15. | Ostali troškovi*** | 5 | 3.000 | 0.28 |
| UKUPNI RASHODI | | | 1.089.500 | 100.00 |

* tr.putovanja sopstvenim autom, topli obrok

** zdravstvene usluge, seminari i licence, održavanje kom. programa, zaštita na radu.

*** tr. smeća , reklame, popusti, održavanje zgrade, razne popravke...

Kao i do sada visina troškova poslovanja je utvrđena na osnovu ostvarenih pokazatelja u prethodnoj godini, što čini realnu osnovu njihovog utvrđivanja. Međutim, složeni uslovi privređivanja, porast cena robe i usluga, imaju veliki uticaj na formiranje visine pojedinih troškova.

Iz prednje tabele se može zaključiti da su u strukturi troškova zastupljeni u najvećem iznosu troškovi nabavne vrednosti prodate robe, koji iznose 76.93% od ukupnih rashoda. Planirani rashodi za zarade iznose 19.54%, a ostali troškovi oko 3.53% od ukupnih rashoda.

PLANIRANI POSLOVNI REZULTAT

Osnovni elementi planiranog poslovnog rezultata su iskazani kroz sledeće elemente:

| | |
|-------------------------------------|-----------|
| - Planirani ukupni prihod | 1.090.000 |
| - Planirana nabavna vrednost | 836.000 |
| - Planirani ostali troškovi prodaje | 253.500 |
| - Planirana dobit | 500 |

Svrha iskazanih pokazatelja je da se u toku godine vrši upoređivanje planskih sa stvarnim pokazateljima, pa da se eventualna odstupanja analiziraju, radi preduzimanja neophodnih mera da se svedu na realne okvire.

To je posebno potrebno kada su u pitanju troškovi poslovanja, ali se moraju pratiti i druge stavke, koje čine planirane rezultate poslovanja.

Okolnosti u kojima se obavlja poslovanje su takve da su uslovi privređivanja veoma složeni, da se usložavaju dužničko poverilački odnosi, da slabi finansijska disciplina, da se u tim odnosima javljaju novi zahtevi, što sve skupa narušava normalne tokove poslovanja i dovodi u pitanje promet.

Na kraju možemo konstatovati da je ovaj plan upoređen i urađen na način kako je to napred ukazano, međutim treba reći da su pokazatelji izračunati i iskazani kao prihodi i rashodi prilično ujednačeni i da se predviđa mala dobit, jer ćemo pokušati da smanjimo troškove što će biti veoma teško u prethodno navedenim uslovima. Naše poslovanje je uslovljeno i ograničenom maržom po zakonskim propisima.

Zalagaćemo se da se uz dosledno praćenje svih pokazatelja plana, donosimo realne i pravilne odluke u cilju da se usklade tokovi poslovanja i sva kretanja svedu u realne okvire i na taj način uspešno okonča poslovna godina i pored postojećih problema u privređivanju.

Problemi se sastoje u tome što su u našoj sredini sve apoteke potpisale Ugovor sa FZO, takođe je i povećan broj apoteka, kojih ima 14 u Modriči, što rezultira očigledan pad prometa u našoj apoteci. Pored toga evidentna je i globalna ekonomska kriza, koja sa sigurnošću utiče na naše poslovanje.

Donošenjem Pravilnika o formiranju cena lekova u BiH, u 2017.g lekovi su jeftiniji za 20%, a sve to utiče na iznos prometa.

Za ostvarenje ovog plan će se potruditi svih 6 radnika apoteke, koji vode računa da troškovi budu minimalni.

Šef računovostva

Dipl.ecc Stana Tomić

Direktor

dipl ecc Darko Stefanović

