



ЈЗУ Дом здравља Модрича

Светосавска 15, 74480 Модрича

Тел. 053/821-660

Факс. 053/821-661

www.dzmodrica.org

info@dzmodrica.org

ЈЗУ ДОМ ЗДРАВЉА МОДРИЧА

ПРОГРАМ РАДА ЈЗУ ДОМ ЗДРАВЉА МОДРИЧА ЗА 2023. ГОДИНУ

www.dzmodrica.org

I УВОД

ОПШТИ ПОДАЦИ О ЈАВНОЈ УСТАНОВИ

Назив установе: Јавна здравствена установа Дом здравља Модрича

Сједиште: Светосавска 15, Модрича

Директор: Александра Божић, дипломирани економиста

Телефон.: +387 53 821 660, факс +387 53 821 661; мејл: info@dzmodrica.org

Датум оснивања: 16.09.1994. године

Последња регистрација: 03.05.2022. године

Регистарски број: 60-0-Reg-22-000 188

Матични број: 01052241

Матични број субјекта: 60-05-0020-11 (1-3125-00)

ЛИБ: 4400200120003

Власништво: државно

ОСНОВНА ДЈЕЛАТНОСТ И ЗАДАЦИ ЈАВНЕ УСТАНОВЕ

Основна дјелатност Јавне здравствене установе Дом здравља Модрича (у даљем тексту Дом здравља) је обезбјеђивање и пружање услуга примарне здравствене заштите и збрињавање ургентних стања за сва лица на подручју општине Модрича. Дом здравља пружа и дио услуга консултативно – специјалистичке здравствене заштите укључујући општине Вукосавље.

У односу на врсту здравствених услуга Дом здравља пружа основне услуге дијагностике лијечења, промоције здравља, као и услуге превенције и раног откривања обољења.

Услуге из области примарне здравствене заштите пружају се првенствено путем тимова породичне медицине, а остале услуге које пружа Дом здравља су из области рендген, ултразвучне, лабораторијске дијагностике, стоматолошке, хигијенско – епидемиолошке, консултативно специјалистичке, затим услуге из области заштите менталног здравља и физикалне рехабилитације у заједници, и услуге из области ургентне медицине.

ЦИЉ ДОНОШЕЊА ПРОГРАМА

1. Обезбјеђивање и пружање здравствене заштите за подручје за које је надлежан Дом здравља, у складу са прописима
2. Реконструкција и опремање преосталог дијела објекта Дома здравља
3. Набавка медицинске опреме и основних средстава
4. Пројекат формирања тима за кућно лијечење
5. Остале планиране активности су:
 - ✓ Провођење програма стручног усавршавања запосленог особља
 - ✓ Провођење пројекта промоције здравља и превенције обољења

II ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ

ПРОГРАМСКЕ АКТИВНОСТИ (ПРОЈЕКТИ)

Дом здравља планирање, обезбјеђивање и пружање здравствене заштите заснива на стандардима и нормативима здравствене заштите, који се односе на укупан број становника, број и старосну структуру регистрованих осигураних лица, нормативима стручних тимова по дјелатностима, неопходну медицинску опрему и просторне услове и капацитете.

Према процјени Републичког завода за статистику на територији општине Модрича има 24 490 становника. Број регистрованих/верификованих осигураних лица у тимовима породичне медицине је укупно 23.328 осигураника.

Највећи дио здравствених услуга које се планирају и пружају односе се на услуге које се пружају осигураним лицима, мањи дио здравствених услуга односи на услуге које се пружају неосигураним лицима. Тај дио услуга првенствено се односи на збрињавање хитних стања и превенцију одређених ризичних фактора и обољења.

По структури највећи дио услуга чине услуге лијечења које укључују различите врсте прегледа, дијагностичке и терапијске процедуре. Уз то, укупни број здравствених услуга, до 20%, се односи на промотивне и превентивне услуге. Дио превентивних услуга пружа се у оквиру сарадње са другим установама на нивоу локалне заједнице.

Један дио здравствених услуга чине и услуге кућног лијечења и патронаже које се пружају у оквиру неколико служби и то: Службе породичне медицине, Службе хитне медицинске помоћи, Службе за превентивну, дјечију и општу стоматологију са стоматолошким лабораторијем, Службе за лабораторијску дијагностику, Центра за заштиту менталног здравља и Центра за физикалну рехабилитацију у заједници.

1. Обезбјеђивање здравствене заштите / услуга

Табела број 1: Планирани број здравствених услуга за 2023. годину

Редни број	Назив дјелатности /службе	Број мед. тимова према нормативу	Број здравствених услуга
1.	Породична медицина	13	120.537
2.	Служба за рендген и ултразвучну дијагностику	1	6.187
3.	Служба за лабораторијску дијагностику	1	433.467
4.	Центар за заштиту менталног здравља	1	10.474
5.	Центар базне рехабилитације у заједници	1	44.929
6.	Служба за превентивну, дјечију и општу стоматологију	3	13.134
7.	Хигијенско-епидемиолошка заштита	1	1.482
8.	Служба хитне медицинске помоћи	1	22.455
Укупно здравствених услуга			652.665
9.	Консултативно-специјалистичка заштита педијатрије	2	14.557
10.	Консултативно-специјалистичка заштита гинекологије	1	8.113
Укупно здравствених услуга Службе консултативно - специјалистичке заштите			22.670
Све укупно услуга			675.335

Табела број 2: Планирани број превентивних здравствених услуга за 2023. годину

Редни број	Назив дјелатности /службе	Број здравствених услуга
1	Породична медицина	66.965
2	Центар за заштиту менталног здравља	5.819
3	Служба за превентивну дјечију и општу стоматологију	7.297
4	Амбуланта за специјалистичке консултације из гинекологије	4.507
5	Амбуланта за специјалистичке консултације из педијатрије	8.087
Укупно		92.675

У Табели број 1 приказан је норматив медицинских тимова и планирани број здравствених услуга на годишњем нивоу по дјелатностима/службама Дома здравља.

У Табели број 2 приказане су укупно планиране превентивне услуге по дјелатностима /службама Дома здравља.

Превентивне услуге у Служби породичне медицине односе се на услуге дефинисане у Програму превенције и контроле масовних незаразних болести као што су: откривање повишеног крвног притиска, шећерне болести, најчешћих туморских обољења код жена и мушкараца у одређеној животној доби те других ризичних фактора.

Превентивне услуге су дефинисане програмима и правилницима и у осталим дјелатностима и службама као и проценат учешћа у укупном броју услуга.

На дио реализација плана превентивних активности поред ангажовања расположивих ресурса установе, значајно утиче додатно обезбеђивање финансијских средстава од стране Фонда здравственог осигурања Републике Српске као и одзив становништва.

У оквиру плана Дом здравља за 2023. годину, као и у претходном периоду планира се понудити дио комерцијалних услуга за које би корисници у цијелости учествовали у партиципацији цијене услуге. Овај дио услуга се односи на услуге које припадају секундарном и клиничком нивоу здравствене заштите за које Дом здравља располаже адекватним условима за пружање истих. Такође на исти начин се планира пружање дијела услуга за неосигурана лица.

Наведене услуге пружају се на основу интерног цјеновника који је у складу са цјеновником Фонда здравственог осигурања Републике Српске.

План услуга које се раде на лични захтјев се односи на:

- услуге дијела стоматолошке протетике
- услуге Службе за дјечију, превентивну и општу стоматологију
- дио ултразвчних прегледа секундарног нивоа
- услуге примарног нивоа за неосигурана лица осим хитних стања и превентивних услуга
- услуге Специјалистичке амбуланте из гинекологије
- услуге Службе за лабораторијску дијагностику

Организациона структура медицинских служби:

- Служба породичне медицине
- Служба хитне медицинске помоћи
- Хигијенско епидемиолошка служба
- Служба за превентивну, дјечију и општу стоматологију
- Центар за заштиту менталног здравља
- Центар базне рехабилитације у заједници
- Служба за лабораторијску дијагностику
- Служба за рендген и ултразвучну дијагностику
- Служба консултативно – специјалистичке заштите

- ✓ Специјалистичка амбуланта из педијатрије
- ✓ Специјалистичка амбуланта из гинекологије

Основу постојећих и планираних активности чини пружање здравствених услуга, с тим да се главни дио односи на пружање услуга из области породичне медицине као основне дјелатности Дома здравља, а затим и осталих дјелатности.

Служба породичне медицине за 2023. годину планира рад са 13 тимова породичне медицине. Остале службе Дома здравља такође планирају и пружају из свог домена здравствене услуге дијагностике, лијечења, промоције здравља и превенције.

Служба хитне медицинске помоћи пружа здравствене услуге из области ургентних стања за укупно становништво подручја општине Модрича и Вукосавље .

Служба за превентивну, дјечију и општу стоматологију, осим услуга примарног нивоа, пружа услуге из области оралне хирургије за подручје општине Модрича. Планирано је да услуге ортодонције у 2023. години уговоримо за потребе пацијената са подручја општине Модрича, Вукосавље, те да пружање услуга понудимо Дому здравља Шамац.

Такође, планирано је да Служба УЗ и РТГ дијагностике уговорене услуге прошири на услуге мамографије, те исте понуди Домовима здравља у окружењу.

Центар за заштиту менталног здравља према нормативима здравствене услуге пружа за подручје општина Модрича и Вукосавље, а сарадњу има са Домом здравља Добој, везано за ангажовање дефектолога, логопеда и социјалног радника, док Центар базне рехабилитације у заједници пружа услуге за подручје општине Модрича и Вукосавље.

Такође и консултативно специјалистичке услуге из области гинекологије пружају се за подручје општина Модрича и Вукосавље.

2. Пројекат реконструкције и опремања Дома здравља

Током претходног периода извршена је, путем разних пројеката, значајна реконструкција Дома здравља, али и даље постоји потреба за радовима на реконструкцији преосталог простора објекта Дома здравља у Модричи.

3. Пројекат набавке основних средстава и опреме

У оквиру пројеката реконструкције објекта Дома здравља и након завршетка истих постоји потреба за набавком нове медицинске опреме и основних средстава у складу са прописима за сертификацију здравствених установа, због дотрајалости и недостатака исте, а све у циљу нормалног рада служби и побољшања квалитета здравствених услуга.

Такође, планирано је да буде завршен пројекат дигитализације рендгена у служби РТГ и УЗ дијагностике као и набавка мамографа.

4. Пројекат кућног лијечења и палијативне његе

Праћењем броја болесника и потреба за пружањем одређених здравствених услуга у кућним условима, поново постоји потреба за издвајањем одвојеног тима за кућно лијечење. Иако тимови породичне медицине и остали здравствени тимови пружају значајан број услуга у кући пацијената, потребе су све израженије, као нпр. након отпуштања из болнице гдје је неопходно одређен период пацијенту наставити лијечење (инјекциону терапију, превијање и сл.), збрињавање тежих хроничних болесника, палијативну његу и сл.

С тога би се оформио тим који би радио по сличном моделу као што је то раније Дом здравља радио а који би уско сарађивао са осталим тимовима и службама установе који пружају здравствене услуге у кући као и другим службама у локалној заједници.

Провођење пројеката промоције здравља и превенције обољења

Дом здравља у одређеном обиму континирано проводи активности које се односе на промоцију здравља из различитих области, као и одређене програме превенције обољења.

За 2023. годину планира се провођење превентивних програма на раном откривању најучесталијих туморских обољења у складу са стручним упутствима масовних хроничних незаразних обољења.

Такође се планира низ промотивно превентивних активности из области заштите менталног здравља, болести зависности, здравља зуба и сл., промотивне активности у сарадњи с различитим организацијама у локалној заједници и сл. С обзиром да се од стране Фонда здравственог осигурања Републике Српске за овај дио здравствених услуга издвајају врло ограничена средства значајан дио планираних активности остаје нереализован. Повремено се поједини програми финасирају кроз донаторска средства а по одобрењу Министарства здравља и социјалне заштите Републике Српске. Стога су за овај сегмент рада потребна додатна финансијска средства.

5. Учешће Дома здравља у пројектима на нивоу локалне заједнице

Као и претходних година Дом здравља планира да настави сарадњу са установама и организацијама на локалном нивоу кроз стручну подршку у провођењу различитих здравствених промотивних и превентивних активности као и учешће у мултисекторским пројектима. У току 2020. године Дом здравља планира наставак активности у оквиру пројекта „Смањење фактора здравствених ризика у Босни и Херцеговини – дио Пројекта Република Српска“.

III ЉУДСКИ РЕСУРСИ

Број и структура запослених

У табели број 3 приказан је број и структура запосленог особља са 31.10.2022. године.

За реализацију редовног програма здравствене заштите ангажују се укупни ресурси Дома здравља што укључује запослено особље, медицинску и другу опрему, просторне капацитете.

Усклађивање радних мјеста и броја запослених вршиће се у складу са Правилником о основама стандарда и норматива у здравственим установама у Републици Српској, као и другим позитивним законским прописима који третирају ову област.

Табела број 3: Људски ресурси

Редни број	Назив занимања	Број
Доктори медицине укупно		23
1.	Доктори опште медицине	6
Доктори медицине специјалисти укупно		12
2.	Породичне медицине	5
3.	Ургентне медицине	2
4.	Педијатрије	2

5.	Гинекологије	1
6.	Психијатрије	1
7.	Епидемиологије	1
Доктори медицине на специјализацији укупно		3
8.	Ургентна медицина	1
9.	Педијатрија	1
Доктори стоматологије укупно		3
10.	Доктори опште стоматологије укупно	2
11.	Специјалисти ортопедије вилице	1
Медицински сарадници укупно		1
12.	Психолози	1
Радници ВШ спреме – укупно		9
13.	Физиотерапеути	2
14.	Рентген техничари	2
15.	Лабораторијски техничари	3
16.	Санитарни техничари	2
Радници ССС – укупно		51
17.	Медицинске сестре / техничари	38
18.	Медицинске сестре / акушерски смјер	2
19.	Лабораторијски техничари	3
20.	Медицинске сестре - стоматолошки смјер	5
21.	Зубни техничари	1
22.	Санитарни техничари	1
23.	Зубни техничари- протетичари	1
Немедицински кадар		36
Све укупно: 124		

Напомена:

Број запослених радника је варијабилан из више разлога, а посебно због великог броја одлива здравствених радника за иностранство, одлазака на специјализацију, старосне структуре запослених (честа боловања), одлазак у пензију и тд.

Планирање запошљавања нових радника биће усмјерено на попуну упражњених радних мјеста у складу са реалним потребама Дома здравља да квалитетно обавља послове из оквира своје дјелатности .

ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН

Финансијска средства, која су неопходна за финансирање основне дјелатности и планираних програма за 2023. годину, обезбјеђују се из следећих извора:

- Уговор са Фондом здравственог осигурања Републике Српске о пружању и финансирању примарног нивоа здравствене заштите у износу од 4.100.000 КМ;
- Наплата партиципације и комерцијалних услуга у износу од 450.000 КМ и
- Грант из буџетских средстава Општине Модрича у износу од 190.000 КМ.

Према томе, укупно планирани приходи Дома здравља за 2023. годину износе 4.740.000 КМ. Анализом планираних прихода уочавамо да је учешће гранта из општинског буџета на нивоу од 4 %, док преосталих 96 % остварујемо наплатом пружених услуга у области здравствене заштите. Морамо нагласити, да прекомјерна потрошња (одн. прописивање) лијекова умањује износ средстава уговорених са Фондом, а што је био евидентан проблем у претходном и текућем периоду. У наредној години нашу пажњу морамо усмјерити на анализу и рјешавање овог проблема, као и чињеницу да нисмо фактурисали све извршене услуге. У текућој години смо већ предузели одређене мјере и активности и остварили позитивне финансијске ефекте, али сматрамо да још увијек постоји значајан простор за даљи напредак у тој области.

Укупно планирани расходи (без трошкова амортизације) за наредну годину износе 4.580.000 КМ. Структура планираних расхода је дата у наредној табели:

ВРСТА РАСХОДА	ИЗНОС	У Ч Е Ш Ћ Е
Трошкови бруто плата	3.960.000	86,46
Трошкови осталих личних примања	60.000	1,31
Трошкови лијекова и мед.материјала	270.000	5,90
Трошкови горива и енергије	160.000	3,49
Трошкови производних услуга	60.000	1,31
Нематеријални трошкови	30.000	0,66
Остали трошкови пословања	40.000	0,87
У К У П Н О	4.580.000	100,00

Примјећујемо да бруто плате запослених у планираним расходима учествују са 86,46 % и у тренутним околностима можемо их третирати као фиксни трошак, тако да наше активности на рационализацији трошкова морамо усмјерити на остале врсте расхода. Прије свега, мислимо на трошкове материјала (лијекови, медицински материјал, гориво итд). Биће неопходно унаприједити магацинско пословање и материјално књиговодство које је на врло ниском нивоу. Врло битна напомена је да Дом здравља запосленима дугује износ мјесечне бруто плате.

Након што из укупно планираних прихода, подмиримо укупно планиране расходе, преостају нам расположива средства у износу од 160.000 КМ. Из ових средстава планирамо издвојити 100.000 КМ за измирење обавеза из претходних година (пореске обавезе и највећи добављач), док би евентуално преостала средства у износу од 60.000 КМ уложили у набавку неопходне опреме, према приоритетима.

Иако на коначан финансијски резултат утичу расходи амортизације (планирани износ је 110.000 КМ), овим планом их нисмо посебно анализирали. Ради се о фиксном трошку и није неопходно одмах обезбиједити новчана средства за покриће ових трошкова.

У сфери финансијског пословања Дома здравља, наредне године је неопходно уложити максималне напоре на даљој финансијској консолидацији, јер ћемо тако бити спремнији за прелазак на трезорски начин пословања.

IV ЗАКЉУЧАК

За реализацију главног циља обезбјеђивања здравствене заштите становништва као основног програма за који је у складу са прописима одговоран Дом здравља Модрича, као и других планираних програма и пројеката, установа располаже значајним кадровским, просторним капацитетима, дијагностичком и другом опремом. Реконструкцијом преосталих простора установе, теренских амбуланти и комплетирањем опреме очекујемо стицање оптималнијих услова за рад и могућност достизања већег капацитета рада у току 2023. године.

Што се тиче редовних финансијских средстава која су планирана за 2023. годину процјена је да наведена средства неће бити довољна за реализацију свих програмских и пројектних активности. Због тога је потребно обезбиједити додатне изворе финансирања кроз подршку од стране локалне заједнице, републичких институција као и кроз подршку од стране међународних пројеката и сл.

Осим тога планирани приходи су рађени на бази постојећег броја регистрованих/верификованих осигураних лица и процјена је да ће доћи до смањења истих због природног одлива становника и отварања приватних амбуланти породичне медицине на подручју општина Модрича.

Смањењем броја регистрованих/верификованих осигураних лица доведће до смањења финансијских средстава која се уговарају са Фондом здравственог осигурања Републике Српске. Имајући у виду све напријед наведено Дом здравља ће наставити рад на контроли и рационализацији свих врста трошкова као и у претходном периоду. Такође ће се наставити рад на рационализацији броја запослених у складу са важећим нормативима, а према препорукама Министарства здравља и социјалне заштите Републике Српске.

Директор

Александра Божић, дипл.еци

Предсједник Управног одбора

Дарио Јовић, дипл.инг.електротехнике

Број:02-2-1054/22.

Датум: 05.12.2022.године