

ЈАВНА ЗДРАВСТВЕНА УСТАНОВА  
**“АПOTEKA”**  
Модрича

---

ПРОГРАМ РАДА  
за  
2025 . годину

Модрича , децембар 2024.године.

На основу Статута Јавне здравствене установе „Апотека“ Модрича, а у складу са одредбама члана 19, директор установе у складу са својим овлашћењима, доноси:

**ПРОГРАМ РАДА**  
**ЈЗУ „Апотека“ Модрича**  
**за**  
**2025 .година.**

Плански подаци за 2025. годину заснивани су на основу реализованих прихода и остваренох расхода претходне године.

Планиране приходе исказујемо у табели 1:

Табела 1

| Приход        | Приход готовина  | Приход ФЗО       | Приход остали   | Укупно            |
|---------------|------------------|------------------|-----------------|-------------------|
| Јануар        | 54000,00         | 34000,00         | 7000,00         | 95000,00          |
| Фебруар       | 52000,00         | 33000,00         | 7000,00         | 92000,00          |
| Март          | 53000,00         | 36000,00         | 6000,00         | 95000,00          |
| Април         | 52000,00         | 36000,00         | 7000,00         | 95000,00          |
| Мај           | 48000,00         | 35000,00         | 6000,00         | 89000,00          |
| Јуни          | 51000,00         | 37000,00         | 6000,00         | 94000,00          |
| Јули          | 49000,00         | 32000,00         | 6000,00         | 87000,00          |
| Август        | 46000,00         | 35000,00         | 8000,00         | 89000,00          |
| Септембар     | 51000,00         | 32000,00         | 7000,00         | 90000,00          |
| Октобар       | 46000,00         | 35000,00         | 7000,00         | 88000,00          |
| Новембар      | 51000,00         | 34000,00         | 6000,00         | 91000,00          |
| Децембар      | 52000,00         | 36000,00         | 7000,00         | 95000,00          |
| <b>Укупно</b> | <b>605000,00</b> | <b>415000,00</b> | <b>80000,00</b> | <b>1100000,00</b> |

\*Остали приходи су приходи од ребата за продату робу, приход од донација и других прихода.

Исказани подаци у табели представљају планске показатеље за 2025. годину, који се заснивају на уважавању стварних економских услова, које очекујемо у овој планској години. Таква оријентација чини реалност исказаних показатеља, која су у ствари планска предвиђања.

Поред планираних прихода у плану треба да су садржани и остали елементи пословних резултата, као што су трошкови продаје, које посебно пратимо, јер њихова висина мора бити задржана у оквирима укупних прихода.

Ради тога исказујемо планиране трошкове за 2025. годину у табели 2:

Табела 2

| Бр. | САДРЖАЈ                                | КОНТО | ИЗНОС ТРОШКОВА    |
|-----|--|-------|-------------------|
| 1   | Набавна вриједност продате робе        | 5010  | 855000,00         |
| 2   | Канцеларијски и остали материјал       | 5121  | 1500,00           |
| 3   | Утрошена енергија                      | 5130  | 5000,00           |
| 4   | Бруто зараде за запослене              | 5200  | 210000,00         |
| 5   | Остали трошкови накнада *              | 5290  | 4000,00           |
| 6   | Трошкови закупнине за пословни простор | 533   | 13000,00          |
| 7   | Поштански трошкови                     | 531   | 1200,00           |
| 8   | Амортизација                           | 5400  | 1000,00           |
| 9   | Трошкови услуга **                     | 550   | 2800,00           |
| 10  | Осигурање                              | 5520  | 700,00            |
| 11  | Банкарске услуге                       | 5530  | 1000,00           |
| 12  | Таксе, порези и сл.                    | 55    | 1800,00           |
| 13  | Остали трошкови ***                    | 5     | 2000,00           |
|     | <b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>                  |       | <b>1099000,00</b> |

\* трошкови путовања сопственим аутом, трошкови УО

\*\* здравствене услуге, семинари и лиценце, одржавање софтверског програма, безбедност на раду,

\*\*\* трошкови комуналних услуга, рекламе, попусти, репрезентација, одржавање пословног простора.

Као и до сада висина трошкова пословања је утврђена на основу остварених показатеља у претходној 2024. години, што чини реалну основу њиховог утврђивања. Међутим, сложени услови привређивања, пораст цијена робе и услуга, имају велики утицај на формирање висине појединих трошкова.

Из предње табеле се може закључити да су у структури трошкова заступљени у највећем износу трошкови набавне вредности продате робе, који износе **77.79%** од укупних расхода. Планирани расходи за зараде износе **19.96%**, а остали трошкови око **2.84%** од укупних расхода.

#### ПЛАНИРАНИ ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ

Основни елементи планираног пословног резултата су исказани кроз следеће елементе:

|                                     |           |
|-------------------------------------|-----------|
| - Планирани укупни приход           | 1.100.000 |
| - Планирана набавна вредност        | 855.000   |
| - Планирани остали трошкови продаје | 244.000   |
| - Планирана зарада                  | 1.000     |

Сврха исказаних показатеља је да се у току године врши упоређивање планских са стварним показатељима, па да се евентуална одступања анализирају, ради предузимања неопходних мјера да се сведу на реалне оквире.

Ово је посебно неопходно када су у питању оперативни трошкови, али друге ставке морају бити надгледане, што чињава планиране резултате пословања.



Околности у којима се обавља пословање су такве да су услови привређивања веома сложени, да се усложњавају дужничко поверилачки односи, да слаби финансијска дисциплина, да се у тим односима јављају нови захтеви, што све скупа нарушава нормалне токове пословања и доводи у питање промет.

На крају можемо констатовати да је овај план упоређен и урађен на начин како је то напред указано, међутим треба рећи да су показатељи израчунати и исказани као приходи и расходи прилично уједначени и да се предвиђа мала добит, јер ћемо покушати да смањимо трошкове што ће бити веома тешко у претходно наведеним условима. Наше пословање је условљено и ограниченом маржом по законским прописима.

Залагати ћемо се да се уз досљедно праћење свих показатеља плана, доносе реалне и правилне одлуке у циљу да се ускладе токови пословања и сва кретања сведу у реалне оквире и на тај начин успешно оконча пословна година и поред постојећих проблема у привређивању.

Проблеми се састоје у томе што је у нашој средини повећан број апотека, што резултира очигледан пад промета у нашој апотеци. Поред тога евидентна је и глобална економска криза, која са сигурношћу утиче на наше пословање.

У ранијем периоду појавила се иницијатива да апотека обавља свој рад 24 часа у току једнога дана и 365 дана у години, у складу са поменутом иницијативом направљена је анализа за могућност таквог пословања. Анализом је утврђено да је у складу са важећим Законом о раду апотека потребно обезбиједити минимално 4 тима запослених. Цијена бруто трошка једног апотекарског тима на мјесечном нивоу је приближно 4.000,00 конвертабилних марака, ако узмемо у обзир да Апотека тренутно има на располагању један тим, долазимо до закључка да нам је потребно ангажовање додатних 3 тима. Дакле, додатни трошкови само за додатне запослене апотекарске тимове износили би 12.000,00 конвертабилних марака на мјесечном нивоу, што би довело до укупног трошка 144.000,00 конвертабилних марака у периоду једне пословне године. На основу Извештаја о истраживању тржишта у локалној заједници, укупни планирани приходи за период додатног рада су занемарљиви и понашају се као статистичка грешка.

У наредној планираној години, имајући на уму да је у нашој локалној заједници потребна апотека која обавља услуге сваки дан у години, ЈЗУ Апотека ће са постојећим капацитетима и у складу са Законским могућностима обезбиједити грађанима издавање лијекова 365 дана у години.



ДИРЕКТОР

Дарко Стефановић, дипл. економиста

Модрича, 29.12.2024. године.